

PROGRAMME
STRATÉGIQUE
TRANSVERSAL

5 objectifs stratégiques
33 objectifs opérationnels
132 actions concrètes

Commune de Merbes-le-Château

Mandature 2019-2024



Etre une commune qui dispose d'une administration publique efficiente et au service de ses concitoyens

1

• Actualiser les règlements communaux

- Actualiser les statuts administratifs et pécuniaires
- Actualiser le règlement de travail
- Actualiser le Plan Général d'Urgence et d'Intervention (PGUI)
- Actualiser le règlement des salles
- Actualiser le règlement de police
- Actualiser le règlement des cimetières

• Améliorer la communication externe

- Faire évoluer le site internet (simplification administrative via édition en ligne de formulaires,...)
- Intégrer la modalité be.alert dans le PGUI
- Diffuser les règlements utiles à la population (bulletin communal, site internet ou publications spécifiques)

• Favoriser le règlement des conflits

- Développer le service de médiation/conciliation éthique
- Demander la tenue d'audiences sous l'arbre dans l'entité (Justice de Paix)

• Promouvoir la participation citoyenne

- Créer un registre communal de propositions citoyennes
- Créer un conseil consultatif des jeunes et mettre sur pied un budget participatif
- Analyser la pertinence de doter l'administration communale d'un outil de communication en ligne avec ses concitoyens (enquêtes, informations,...)

• Améliorer l'accessibilité aux services communaux et assimilés

- Améliorer l'accessibilité aux services de police

• Améliorer la communication interne

- Mise en place d'une plateforme numérique sécurisée
- Optimiser le fonctionnement des commissions de Conseil communal





- Poursuivre la mise en conformité vis-à-vis du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)

- Mise en place de l'information aux citoyens et au personnel
- Editer le registre des traitements
- Réaliser les DPIA (Data Protection Impact Assessment)

2

- Ajuster le cadre/organigramme

- Procéder aux engagements et désignations nécessaires
- Définir les tâches réalisées en interne ou confiées en externe
- Respecter le pacte de solidarité entre les générations (nominations)

- Renforcer les synergies commune/CPAS

- Réaliser des marchés publics communs
- Mettre en commun des moyens
- Mettre à disposition du personnel

- Viser une gestion financière saine

- Mettre en œuvre une recherche active de subsides
- Développer une politique foncière active
- Garantir un bon équilibre entre les recettes et les dépenses
- Anticiper des dépenses imprévues (provisions)

- Assurer le bon fonctionnement des services communaux

- Disposer du matériel adéquat (génie civil, informatique)
- Offrir de bonnes conditions de travail à l'ensemble du personnel
- Disposer d'un outil de planification au service travaux

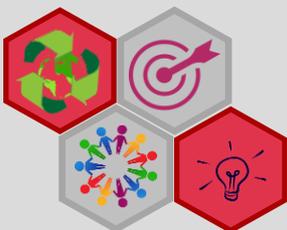
Etre une commune concernée par le développement économique et la protection sociale

- Mettre en œuvre le Plan de Cohésion Sociale 2020-2025

- Déployer les actions du PCS

- Faciliter l'accès au logement

- Créer deux logements d'urgence à la cure de Labuissière
- Augmenter l'offre de logements à loyers d'équilibre/tremplin/pour personnes âgées
- Introduire des plans d'ancrage logement
- S'affilier à une agence immobilière sociale





- Agir en matière de réinsertion sociale

- Etablir des contrats article 60 (en collaboration avec le CPAS)

- Promouvoir la santé et l'intégration des personnes avec un handicap

- Promouvoir des actions santé en collaboration avec le Centre Local de Promotion de la Santé (CLPS) et les acteurs de soins de l'entité
- Faciliter l'accessibilité aux bâtiments publics pour les personnes porteuses de handicap

- Etre un moteur en matière d'économie rurale et de promotion de l'emploi

- Créer une foire annuelle du commerce, de l'artisanat et de la ruralité
- Promouvoir l'économie circulaire et les circuits courts
- Œuvrer pour la défense d'une agriculture familiale
- Créer un incubateur des métiers ruraux
- Créer des permanences de la maison de l'emploi à Merbes-le-Château
- Œuvrer au remembrement agricole
- Œuvrer pour une meilleure mobilité (RN54, ligne 130A, lignes TEC)

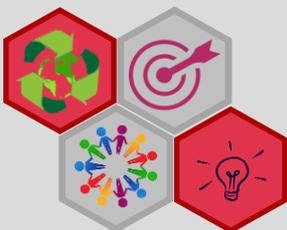
- Collaborer à la concrétisation du PST du CPAS

- Assurer le suivi du PST du CPAS en comité de concertation

Etre une commune engagée dans la défense de l'environnement

- Mettre en œuvre le Plan d'action pour l'énergie durable et le climat

- Utiliser la technologie LED pour l'éclairage public
- Poursuivre l'isolation des bâtiments publics (Plan FRIC / UREBA)
- Réduire la consommation d'énergie des bâtiments communaux
- Inciter nos concitoyens à limiter leur contribution à l'émission de gaz à effet de serre
- Doter le parc automobile communal de véhicules électriques
- Verdir les espaces publics
- Emettre des propositions en matière de production d'énergie renouvelable à l'échelon local ou supracommunal
- Développer la mobilité douce





- Déployer des objectifs de protection de la nature

- Créer un rucher pédagogique, des espaces de prés fleuris, des nichoirs à insectes (Plan Maya)
- Sensibiliser les citoyens à l'importance des insectes pollinisateurs (Plan Maya)
- Créer un potager et/ou un verger communautaire
- Sensibiliser nos concitoyens (y compris dans nos écoles) au tri des déchets ménagers et au compostage
- Réduire les déchets organiques et résiduels au niveau de l'ensemble de la commune
- Sensibiliser nos concitoyens à réaliser des achats responsables (réduction des plastiques, circuits courts...)
- Gérer les espaces publics sans avoir recours aux pesticides
- Sensibiliser la population au bien-être animal

4

Etre une commune soucieuse de l'aménagement de son territoire et de la préservation de son patrimoine bâti

- Maintenir en état la voirie et le réseau d'égouttage

- Rénover les voiries, les égouttages et les trottoirs (Fonds Régional pour les Investissements Communaux (FRIC) 2019-2021)
- Entretien des haies communales et les accotements routiers
- Entretien et mettre en valeur les ruelles communales
- Entretien des chemins agricoles
- Œuvrer pour la construction de la station d'épuration de Labuissière

- Lutter contre les inondations

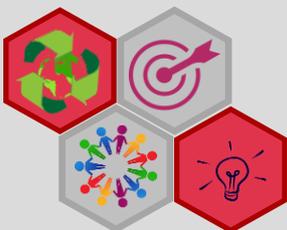
- Créer des bassins d'orage
- Envisager la plantation de haies
- Curage des ruisseaux
- Favoriser les bonnes pratiques culturelles

- Entretien et optimiser l'utilisation des bâtiments publics

- Rénover l'ancienne maison communale (travaux intérieurs)
- Réaliser les travaux de protection du bâti des églises (toitures)
- Envisager la désacralisation d'une église avec les autorités ecclésiastiques
- Rénovation des toitures de salles communales

- Planifier à long terme la politique d'aménagement du territoire

- Renouveler le Plan Communal de Développement Rural (PCDR)





Etre une commune où il fait bon vivre

• Embellir les villages

- Placer des décorations florales et de circonstances (Noël et Nouvel An)
- Eclairer certains édifices publics

5

• Aménager les places communales

- Aménager la place de Merbes-Sainte-Marie (monument aux morts et muret)
- Réaménager la place de l'écluse à Labuissière
- Aménager la place communale de Fontaine-Valmont

• Aménager des zones de détente et d'espaces verts

- Aménager une zone de détente à l'arrière du CPAS

• Développer le rôle de l'office du tourisme

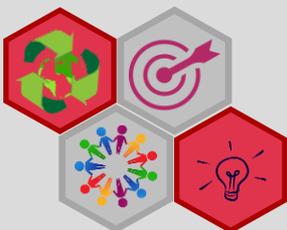
- Promouvoir les circuits touristiques locaux et régionaux et organiser des manifestations touristiques
- Promouvoir les manifestations locales
- Développer le tourisme scientifique (Réserve Naturelle, Géoparc)
- Promouvoir l'attractivité de nos gîtes

• Veiller à la salubrité et la sécurité publique

- Créer des partenariats locaux de prévention (en collaboration avec LERMES)
- Déployer des radars préventifs et répressifs (y compris fixes)
- Réaliser des aménagements routiers (ralentisseurs...)
- Développer une politique préventive et répressive contre la délinquance environnementale
- Engager un agent constatateur dans le cadre de LERMES
- Renforcer la présence des agents de quartier sur le territoire
- Placer des caméras de surveillance mobiles

• Développer les manifestations culturelles

- Définir les actions du centre culturel de Thuin-Haute Sambre dans l'entité
- Mettre sur pied un cycle de conférences
- Promouvoir et organiser des manifestations culturelles et festives (festivals, fête de la musique, expositions thématiques)
- Soutenir les associations culturelles et folkloriques ainsi que les comités des fêtes
- Créer une maison de village à Labuissière





• Promouvoir les activités sportives

- Créer un espace multisports à Merbes-Sainte-Marie
- Moderniser les infrastructures du club de football (Merbes-le-Château)
- Créer un terrain synthétique de minifoot à Labuissière
- Construire un hall omnisports
- Créer des circuits sport-nature (jogging, VTT) dans les Carrières de l'Imaginaire
- Promouvoir les évènements sportifs (challenge multisports, courses cyclistes, marche ADEPS...)
- Soutenir les clubs sportifs

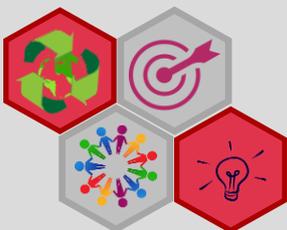
6

• Promouvoir les pôles enfance et jeunesse

- Créer un espace de co-accueil de la petite enfance à Labuissière
- Créer un conseil consultatif des jeunes avec budget participatif et maintenir le conseil communal des enfants existant
- Créer une section BD et une ludothèque à la bibliothèque communale de Merbes-le-Château
- Développer les activités extrascolaires et les centres de vacances (accueil temps libre)

• Promouvoir le pôle des aînés

- Accorder un budget participatif au Conseil Consultatif des Aînés (CCA)
- Créer une fonction de job-coaching par des consultants séniors au profit de nos concitoyens
- Lutter contre l'isolement des aînés en multipliant les ateliers qui leur sont destinés
- Créer des logements spécifiques pour les aînés
- Etudier la faisabilité d'accueillir une Maison de Repos et de Soins (MRS) et une résidence-services dans notre entité





- Promouvoir l'enseignement communal et soutenir l'organisation de cours de promotion sociale

- Rénover la cour de récréation et remplacer les chaudières à l'école de Labuissière
- Disposer d'un terrain de sport à l'école de Labuissière
- Rénover la cour de récréation et le terrain de sport à l'école Merbes-le-Château
- Rénover la cour de récréation à l'école de Fontaine-Valmont
- Rédiger le plan de pilotage (orientation stratégique de l'école)
- Promouvoir une éducation environnementale, citoyenne et multiculturelle
- Promouvoir une alimentation saine
- Créer un encadrement de remédiation et maintenir un soutien logopédique pour lutter contre l'échec scolaire
- Promouvoir le numérique (acquisition de matériel)
- Promouvoir la pratique du sport
- Promouvoir la maîtrise des apprentissages de base (français et mathématiques)
- Sensibiliser les enfants aux disciplines d'éveil, au raisonnement scientifique et à la pratique des langues
- Veiller à la sécurité des infrastructures scolaires
- Promouvoir la bonne collaboration entre les enseignant(e)s
- Soutenir l'organisation d'un cours de promotion sociale

